

## Hej,

det är glädjande att se att stadens innovationsstrategi går med ökat tempo från ord till handling. Här utgör **Idéslussen**, understött av IPHS och Openlab, viktiga verktyg för samverkan kring förvaltningsövergripande utmaningar. Vidare finns stor potential för höjd innovationsförmåga i och med stadens nyinrättade **Externa finansieringsråd**. Rådet tar på sikte på utmaningar där externa medel krävs för att förverkliga stadens strategi för en smart uppkopplad stad och därigenom bidra till att nå Vision 2040. I praktiken handlar det om att tillhandahålla kunskap, verktyg, arenor, nätverk och ekonomiska medel som ger medarbetare förutsättningar att i samverkan ta sig an komplexa utmaningar på nya sätt.

Det finns stort engagemang och vilja att hitta nya arbetsformer inom staden. Det visar bland annat den workshop som IPHS arrangerade med syftet att kartlägga vad som görs inom hållbar stadsutveckling. Med hjälp av nya och gamla stödfunktioner finns det en stor potential och goda förutsättningar att i samverkan skapa en hållbar stadsutveckling. Kontakta mig gärna för fortsatt dialog!

Sofie Iveroth Pandis

Projektleddare IPHS och innovations-samordnare vid exploateringskontoret.



**Projektets övergripande frågeställning är att undersöka hur man kan arbeta innovativt i syfte att driva på och stödja målet om 140 000 nya bostäder och hur det kopplar till Vision 2040.**



Foto: Lennart Johansson

## Kartläggning av stadens hållbarhetsarbete

Det var ett stort engagemang och god uppslutning när IPHS arrangerade workshop om hållbar stadsutveckling. Syftet med workshopen var att kartlägga vilka arbetsprocesser och åtgärder som pågår utifrån miljöprogrammet.

Linda Kummel på SBKs strategi- och utvecklingsenhet kommenterade workshopen.

– Det var spännande att se hur den sociala hållbarheten redan idag är en stor del i många förvaltningar och bolags dagliga arbete. Det framkom också att det finns ett behov av ökat samarbete mellan de tekniska förvaltningarna och bolagen så att de sociala frågorna som fångas upp blir en naturlig del i stadsutvecklingsprocessen.

Förutom att kartlägga pågående aktiviteter och hur dessa följs upp jobbade grupperna även med att identifiera var den interna och externa kommunikationen behöver förstärkas.

– Eftersom kommunikation ingick som en så tydlig del i workshopen så kommer vi förhoppningsvis ha stor användning av analysen när vi kommunicerar hållbar stadsutveckling framöver. Dagens workshop var också ett bra exempel på internkommunikation med erfarenhetsutbyte mellan så många deltagande förvaltningar och bolag, sa Anette Riedel, som är kommunikatör på miljöförvaltningen.

Materialet från workshopen kommer att presenteras för exploateringskontorets ledningsgrupp, som vill använda det som ett prioriteringsunderlag för att stärka arbetet med hållbar stadsutveckling.



Foto: Förmann Efternamn

## Openlab – en arena för utmaningsdriven innovation

Openlab är ett kreativt center för att hitta innovativa lösningar på framtidens samhällsutmaningar. Genom kurser, projekt och mötesplatser skapar Openlab kontaktytor och förutsättningar som gör Stockholmsregionen till ett globalt center för samhällsinnovation som förbättrar livskvaliteten för invånarna.

Stockholms stad är en av sju grundare till Openlab. Förutom partners som bl a SLL, KTH och Länsstyrelsen i Stockholm, jobbar Openlab med entreprenörer och företag samt med studenter och forskare.

– Vi vill skapa en mötesplats där olika organisationer och samhällsaktörer kan hantera sina utmaningar utifrån ett innovativt perspektiv och tillsammans skapa lösningar på gemensamma utmaningar. De områden vi främst jobbar inom är hållbar stadsutveckling, åldrande befolkning samt skola och hälsa, berättar Ida Niskanen, kommunikatör på Openlab.

Anställda inom Stockholms stad kan använda Openlab på flera sätt.

– Vi erbjuder till exempel processtöd i projekt och kurser i Design Thinking. Via vår digitala innovationsplattform [utveckladinstad.se](http://utveckladinstad.se)

kan ni komma i kontakt med medborgare och ta del av deras idéer och förslag kring en viss utmaning. Man kan också engagera studenter i Openlabs masterkurs för att få fram innovativa lösningar på en aktuell komplex utmaning i staden, säger Ida.

**Välkommen att kontakta Openlab,** [ida.niskanen@openlab.se](mailto:ida.niskanen@openlab.se) om ni vill veta mer och är intresserade av samarbete!

**Läs mer om Openlab**  
[www.openlab.se](http://www.openlab.se)

## Idéslussen – för ökad samverkan och innovation



För att ge medarbetare förutsättningar att omsätta stadens styrdokument, som t ex Vision 2040 och innovationsstrategin, till verklighet har Idéslussen etablerats.

– Idéslussen är ett verktyg för att stödja, stimulera, identifiera utmaningar och inspirera stadens medarbetare att hitta innovativa lösningar på befintliga utmaningar, berättar projektledare Christine Oljelund.

### Digital plattform och ledarskapsutveckling

Just nu pågår arbete med att utveckla ett digitalt verktyg parallellt med att

utveckla ett kommunikations- och utbildningsmaterial. Det ska bidra till att främja ett utvecklat ledarskap och arbetssätt som stödjer en innovativ kultur. Hittills medverkar fyra förvaltningar som piloter i arbetet med att testa och utvärdera verktygen.

### Dialog för fortsatt slussning

Tanken med Idéslussen är att när en idé, utmaning eller gott exempel kommer in via den digitala plattformen påbörjas en dialog för att se hur den kan tas vidare. Det kan t ex handla om en enklare kontaktförmedling, att sätta samman workshops med flera aktörer eller att koppla in Externa finansieringsrådet.

Christine välkomnar fler enheter och avdelningar att engagera sig i utvecklingen av Idéslussen.

– Idéslussen i sig är en innovation. Det finns stora möjligheter att vara med och påverka utvecklingen för att den ska bli ett bra stöd till verksamheterna. Det enda som behövs är lite tid och nyfikenhet på vad ett nytt spännande stödverktyg kan ge för att vi ska nå Vision 2040. Kontakta mig så pratar vi mer!

Styrgruppen består av SLKs ledningsgrupp där bland annat Ingela Lindh medverkar.

**För mer information, kontakta** [christine.oljelund@stockholm.se](mailto:christine.oljelund@stockholm.se)

# Pengar att söka för ökad hållbarhet

Viabel Cities heter det innovationsprogram som riktar in sig på utvecklingen av smarta och hållbara städer. Här kan kommuner tillsammans med akademi, invånare och näringsliv söka pengar med syftet att utveckla metoder och lösningar som bidrar till att uppnå svenska energi- och klimatmål och stärka förutsättningarna för en hållbar tillväxt.

Viabel Cities är ett av 17 olika program i regeringens satsning för att ställa om mot en hållbar samhällsutveckling. Satsningen heter ”Strategiska innovationsprogram” (SIP). Varje program leds av en oberoende aktör och Viabel Cities leds av KTH.

Projekt som beviljas pengar ska ha fokus på att använda digitalisering som ett verktyg

för att snabba på omställningen till hållbar utveckling.

– Som innovationssamordnare vill jag bidra till att stötta medarbetare som vill gå samman om en ansökan och ytterligare jobba med kvalitetsaspekterna och digitalisering i projektförmat utifrån befintliga utmaningar. Här finns goda möjligheter att få extern finansiering under lång tid samt kunskap om frågorna från riktigt hög nivå, säger Sofie Pandis-Iveroth.

Totalt finns det 1 miljard inom Viabel Cities som kommer att delas under tolv år. Första utlysningarna sker under 2018 och omfattar 120 miljoner. Pengarna hanteras av Energimyndigheten, Vinnova och Formas.

**För mer information, kontakta**  
sofie.pandis.iveroth@stockholm.se



## Lyckade innovationsprocesser under lupp

Under våren startar två studenter från KTH sina examensarbeten. Syftet är att ta reda på hur innovationsprocesser för hållbar stadsutveckling kan se ut och bidra med kunskap om hur innovatörer kan spridas och få storskalig implementering.

Ett arbete undersöker hur medarbetarna i projekt Slussen hanterat övergången från pappersritningar till 3D-modelleringar, Building Information Modeling (BIM) och ett undersöker stadens arbete med att utveckla ny teknik för att framställa biokol.

Ulrika Gustafsson kommenterar sitt val av examensarbete.

– Biokolprojektet är intressant eftersom det är flera aktörer som gemensamt arbetat fram en ny teknisk lösning med tydlig klimatnytta. Samtidigt är målet att engagera stockholmarna i stadens klimatarbete. Det ska bli spännande att se vilka lärdomar som finns att hämta för att förstå hur fler innovationer kan implementeras som bidrar till hållbar stadsutveckling.

Övergången till BIM ligger i linje med Stockholms stads höga ambitioner för att utveckla digitaliseringen och kan användas som en hävstång för hållbar stadsutveckling.

– Frågorna om digitalisering och innovation är högaktuella både på lokal, nationell och global nivå. Det ska bli intressant att se hur övergången från pappersritningar till BIM har gått till och vilka erfarenheter vi kan få av denna innovationsprocess, säger Zurya Al-Naami från KTH.



## Stadens finansieringsråd matchar utmaning, samverkan och pengar

För att nå Vision 2040 vill staden öka takten för att hitta fler digitala lösningar. Som ett led i detta arbete har ”Externa finansieringsrådet” nyligen etablerats. Syftet är att samordna förvaltningar och identifiera extern finansiering som passar behov och projekt som tar avstamp i stadens strategi för smart och uppkopplad stad.

– Det finns väldigt mycket pengar att söka både på nationell, regional och europeisk nivå för att utveckla den smarta staden. En av rådets viktigaste uppgifter blir att bygga upp matchning mellan projektbehov och finansiering samt bereda underlag för de innovations- och utvecklingsprojekt som stadens styrgrupp för smart stad tar beslut om, berättar innovationsdirektör Gunnar Björkman.

I rådet ingår representanter från de tekniska förvaltningarna, SLK samt utbildnings- och äldreomsorgsförvaltningen. Deras roll är att föra fram behov och frågeställningar som har hög prioritet inom sin organisation.

Sofie Pandis-Iveroth, innovationssamordnare på exploateringskontoret och projektledare för IP hållbara Stockholm, har varit delaktig i att arbeta fram strukturen för rådet.

– Att rådet nu är på plats innebär att det finns en mottagare för utmaningar som kräver

externa medel, ny kunskap och samverkan mellan förvaltningar. Jag vill bidra till att i samråd med kollegor lyfta utmaningar som finns inom stadsutvecklingsprojekten för att tillsammans med andra förvaltningar kunna gå in i gemensamma projektansökningar som svarar mot våra utmaningar.

### Tvärfunktionell styrgrupp

Styrgrupp och råd är initierat av stadsdirektör Ingela Lindh och ordförande är biträdande stadsdirektör Fredrik Jurdell. I styrgruppen medverkar bland annat Stokabs VD samt kommunikations-, it- och trafikkontorets direktörer. Rådet leds av Gunnar Björkman.

**För mer information, kontakta**  
sofie.pandis.iveroth@stockholm.se eller  
gunnar.bjorkman@stockholm.se

Partners i projektet:

